

Ajurünnaku läbiviimise juhend asutustele

On olemas erinevaid ideede genereerimise/ajurünnaku viise, mida on võimalik kasutada, et koguda mõtteid potentsiaalseteks projektideks ja defineerimaks projekti õnnestumiseks vajalike kriteeriume. Antud juhend annab vaid ühe näite, kuidas organisatsioonis ideid genereerida.

Ajurünnak

Ajurünnak on loominguine protsess, mida kasutatakse probleemide, ideede ning lahenduste genereerimiseks. Antud juhul on eesmärk kirjeldada mõnda ideed projektiks, mis asutuses tooks, kas sulle või teistele kasu. Probleem peaks olema esitatud võimalikult lühidalt kuid kõigi tähtsate faktide ja omadustega, ilma liigse või suunava informatsioonita. Ajurünnakust välja tulnud ideed jäädvustatakse hilisemaks analüüsimiseks.

Kogu protsess näeb välja järgmine:

asutuse eesmärkide püstitamine - probleemi püstitamine - ideede genereerimine - lahenduste hindamine - lahenduste tehniline teostatavus

0. Mis on asutuste eesmärgid? Enne ajurünnakule asumist tuleks mõelda, mis on asutuse eesmärgid.

1. Probleemi püstitamine. Sõnasta probleem, ole võimalikult täpne.

Küsimused, mis aitavad suunata:

Mis on probleemid, millega töös kokku puutute?

Probleemi kontekst: Mida? Kellele? Miks?

2. Ideede genereerimine. Eesmärgiks on saada võimalikult palju erinevaid ideid. Kõige pealt tuleks ideedele mõelda üksinda (2.1). Seejärel tuleks esitada ning arutada ideid grupis (2.2).

2.1 Kirjuta idee ülesse. Mõte ei ole idee täielikult läbi mõelda, vaid pigem saada hiljem teistelt tagasisidet.

- Kirjuta ideed eraldi märkmepaberitele!
- Ära kardada väljendada teadmatust ideed puudutavate aspektide osas.
- Ei ole tarviklik eelnevalt läbi viia põhjalikku uurimust.
- Ära mõtle, kas idee on sobilik või mitte!
- Idee ei pea olema teostatav!

2.2 Kui omaette on ideed ülesse kirjutatud, tuleks järgmisena esitleda neid teistele osakonnas/asutuses.

Ideede genereerimiseks järgige järgmisi nõudeid:

- Ideid väljendatakse väga lühidalt
- Ideid ei tohi kritiseerida!
- Tuleb esitada võimalikult palju ideid
- Kõik ideed tuleb protokollida
- Ideede märkmepaberid pange seinale ning võimalusel kategoriseerige
- Üks inimene järgib reeglite täitmist

Kui probleemile lahendust ei oska koheselt pakkuda, siis jätke probleem ülesse. Võib juhtuda, et koos suudame hiljem leida sellele lahenduse. Igal juhul, ajurünnakust tulnud ideed tuleks jäädvustada piisava põhjalikkusega, et nende vajalikkust ning teostatavust hinnata.

Kui kindel me peaksin olema idee teostatavuse osas?

Antud etapis ei peaks üle määra muretsema, kas projekt on teostatav või mitte. Oluliselt tähtsam on mõelda, mis on põhilised probleemid või võimalused, mille lahendamine muudaks töö või teenuse efektiivsemaks, kiiremaks või personaalsemaks. Kui esmased ideed on ülesse kirjutatud, siis mõelge, milliseid ressursse/andmeid saaks juba probleemi lahendamiseks kasutada, milliste ressursside kasutamise osas puudub täpne ülevaade.

Mida on projekti õnnestumiseks vaja?

Koguge kokku kõik faktid, mis puudutavad konkreetseid ideid.

Mõelge, mis andmeid võiks antud projekti õnnestumiseks vaja minna. Mis andmetele on teil ligipääs?